

2011



BOIRON®



Sommaire

- L'histoire d'une famille 3
- Devenir un acteur majeur du monde du médicament 4
- Un savoir-faire français spécifique 5
- Les médicaments Boiron 7
- Aux côtés des professionnels de santé 9
- Efficacité de la recherche 11
- L'international 13
- Un état d'esprit Boiron 16
- Nouvelle étape du développement industriel 17
- Chiffres clés Boiron 2011 20
- Rapport financier 2011 23

L'histoire d'une famille



> Jean BOIRON



> Henri BOIRON



> Christine BOYER-BOIRON



> Thierry BOIRON



> Christian BOIRON



> Michèle BOIRON



> Anabelle FLORY-BOIRON

Notre entreprise est née en 1932 lorsque Jean et Henri Boiron, scientifiques et entrepreneurs dans l'âme se sont lancés dans l'aventure de l'homéopathie.

En 2012, Boiron demeure un **laboratoire pharmaceutique indépendant et familial** dans lequel s'impliquent aujourd'hui Thierry Boiron en tant que Président du Conseil d'Administration, Christian Boiron assurant la Direction Générale et Michèle Boiron, pharmacienne et consultante pour le groupe.

Depuis le mois de mars, Anabelle Flory-Boiron anime la Direction « Boiron France ».

Quant à Christine Boyer-Boiron, également pharmacienne, une partie importante de sa carrière a été consacrée à l'histoire de l'homéopathie.

Cette histoire familiale, **une des exceptions** du paysage pharmaceutique international, permet à Boiron d'orienter ses choix stratégiques.

Devenir un acteur majeur du monde du médicament



> Philippe GOURET



> Valérie POINSOT

L'histoire de Boiron s'inscrit dans l'évolution et les progrès de la médecine scientifique moderne, dans la lignée d'Hippocrate et d'Hahnemann.

Afin de poursuivre dans cette voie, nous devons aujourd'hui **améliorer sans cesse notre savoir faire** qui consiste à produire des médicaments à la fois efficaces et sûrs, dans un environnement où les réglementations de la santé et du médicament sont de plus en plus complexes.

Pour devenir chaque jour un acteur plus utile au monde du médicament, nous devons encore **amplifier nos efforts** en matière de recherche et **poursuivre nos investissements** industriels et commerciaux. Il nous faut ainsi dégager de nouvelles ressources pour **conforter l'indépendance** nécessaire à la réussite du projet Boiron.



> Philippe MONTANT



> Gilles CHAUFFERIN



> Christine PLACE



> Jean-Christophe BAYSSAT

Christian Boiron

Christian BOIRON
Directeur Général

Devenir un acteur majeur du monde du médicament

Un savoir-faire français spécifique

Les médicaments Boiron

*Dilutions
homéopathiques :
un savoir-faire
unique*



Un savoir-faire français spécifique

Nos médicaments, fabriqués très majoritairement en France, sont préparés à partir de **substances végétales, animales, minérales ou chimiques** fortement diluées et dynamisées. Chaque dilution d'une substance correspond à un principe actif à part entière.

Dans nos 5 sites de production (Sainte-Foy-lès-Lyon, Messimy, Montrichard, Montévrain, Harzé) et nos 49 établissements, dans 58 pays, **les bonnes pratiques de fabrication s'appliquent** comme dans tout laboratoire pharmaceutique. Mais les dilutions homéopathiques requièrent des modes de préparation et un environnement parfaitement adaptés à la **maîtrise de l'infinitésimal**. Dans ce domaine, nous avons **80 années d'expérience** et **nous continuons à innover** avec, par exemple, de nouvelles présentations, plus pratiques et plus sûres, pour l'ensemble de nos spécialités.

Un savoir-faire français spécifique

Les médicaments Boiron

Aux côtés des professionnels de santé

*La dilution est
au cœur de la fabrication
de nos médicaments.*

Les médicaments Boiron



Il existe **deux grandes familles de médicaments homéopathiques** :

- ceux qui mentionnent des indications thérapeutiques précises et une posologie. On les trouve sous forme de comprimés, sirops, unidoses liquides, pommades et autres présentations.
- ceux qui ne mentionnent pas d'indication thérapeutique ni de posologie. Chacun de ces médicaments peut être utilisé dans le cadre de traitements individualisés pouvant concerner différentes pathologies. Ils se présentent généralement sous forme de tubes granules ou doses globules.

Aux côtés des professionnels de santé

Les médecins du monde découvrent les médicaments homéopathiques grâce aux formations universitaires ou aux écoles privées. En Bulgarie, par exemple, toutes les Facultés de Médecine intègrent désormais une formation à l'homéopathie.

En France, depuis octobre 2011, les sages femmes ont obtenu le droit de prescrire l'ensemble des médicaments homéopathiques. Nos réseaux pharmaceutiques sont en contact avec 20 000 officines. Notre réseau certifié de **90 visiteurs médicaux** rencontre chaque année **23 000 médecins** et **300 centres hospitaliers** au sein desquels les médicaments homéopathiques prennent peu à peu leur place. Nous accompagnons leur évolution en nous engageant avec conviction et humilité sur un chemin difficile : celui de l'apport des médicaments homéopathiques **dans le domaine**

des pathologies lourdes et notamment la question

des soins de support dans le traitement du cancer.

Nos médicaments peuvent en effet diminuer les effets secondaires des traitements conventionnels et améliorer la qualité de vie des patients.



Aux côtés des professionnels de santé

40%

des Belges utilisent
des médicaments
homéopathiques.

Source : IPSOS 2011



Les médicaments
homéopathiques Boiron sont
**naturellement conseillés en première
intention par les pharmaciens.**

Leur efficacité, leur absence de toxicité et donc leur intérêt de santé publique sont plébiscités par les officinaux et le public. C'est ainsi que 82% des Espagnols utilisateurs de médicaments homéopathiques se déclarent « satisfaits » ou « très satisfaits » des résultats obtenus (source Netquest 2011), et que 56% des Français (vs 39% en 2004) sont utilisateurs de médicaments homéopathiques (sources Ipsos 2004 et 2012).

Au cabinet médical comme à l'officine, on constate une **évolution du profil des patients** avec, par exemple, une entrée remarquée des **hommes et des jeunes adultes**. De même l'ensemble des catégories socioprofessionnelles sont représentées parmi les utilisateurs d'homéopathie.

“ Dans le laboratoire de recherche inauguré en 2011 nous multiplions les travaux visant à développer de nouveaux médicaments. ”



Gilles CHAUFFERIN
Directeur Général Adjoint

Efficacité de la recherche

Les programmes de recherche Boiron ont pour objectifs de :

- **poursuivre l'évaluation de l'efficacité et de l'utilité** de nos spécialités humaines et vétérinaires,
- **créer de nouveaux médicaments**, notamment dans les domaines où les enjeux de santé publique sont importants,
- **évaluer l'intérêt de santé publique** de nos médicaments,
- **améliorer et perfectionner** leur mode de fabrication.

Nos programmes de recherche font intervenir des équipes hospitalo-universitaires et des médecins praticiens de nombreux pays ; **70 programmes sont en cours**, en recherche fondamentale, pré-clinique, clinique et pharmaco-épidémiologique.

En 2011, des projets ont été menés aux USA, en Russie, en Pologne, en Espagne et en Italie. Ces travaux sont pilotés par la France.





Valérie POINSOT
Directeur Général Délégué

A travers le monde, plus de 1 000 collaborateurs contribuent à développer le projet Boiron.



Les médicaments **Boiron** sont nés il y a 80 ans. Depuis cette date, ils ont **traversé les époques et les cultures** et ceci dans un contexte global où la médecine et la pharmacie accomplissaient des progrès décisifs. Pourtant, leur **usage** s'est développé et leur **intérêt thérapeutique** apparaît chaque jour plus pertinent.

Leur leadership est déjà une réalité en Italie (**Euphrasia**® n°1 des collyres), en France, Slovaquie, Belgique (**Oscillococcinum**® n°1 des antigrippaux), etc.



*Economique
et social sont étroitement
liés et interdépendants.
Tous nos accords
d'entreprise partent
de ce constat.*



Christine PLACE
Directeur Général Adjoint

L'épanouissement de chacun pour la réussite de tous

Nous sommes convaincus que le management par l'épanouissement est bien plus efficace que le management par le stress. Nous mettons cette idée en pratique en portant attention au **développement personnel de chaque salarié**, en veillant à établir des règles du jeu claires et efficaces (32 accords d'entreprise), en intégrant la démarche artistique et l'ouverture à la différence au cœur de notre activité quotidienne.

En 2011, un atelier de réflexion sur le « **bien-être au travail** » a été initié afin de prendre du recul sur les pratiques professionnelles et de mieux travailler individuellement et collectivement.





*Site de
Sainte-Foy-lès-Lyon.
Conditionnement de doses
d'Oscillococcinum®.*



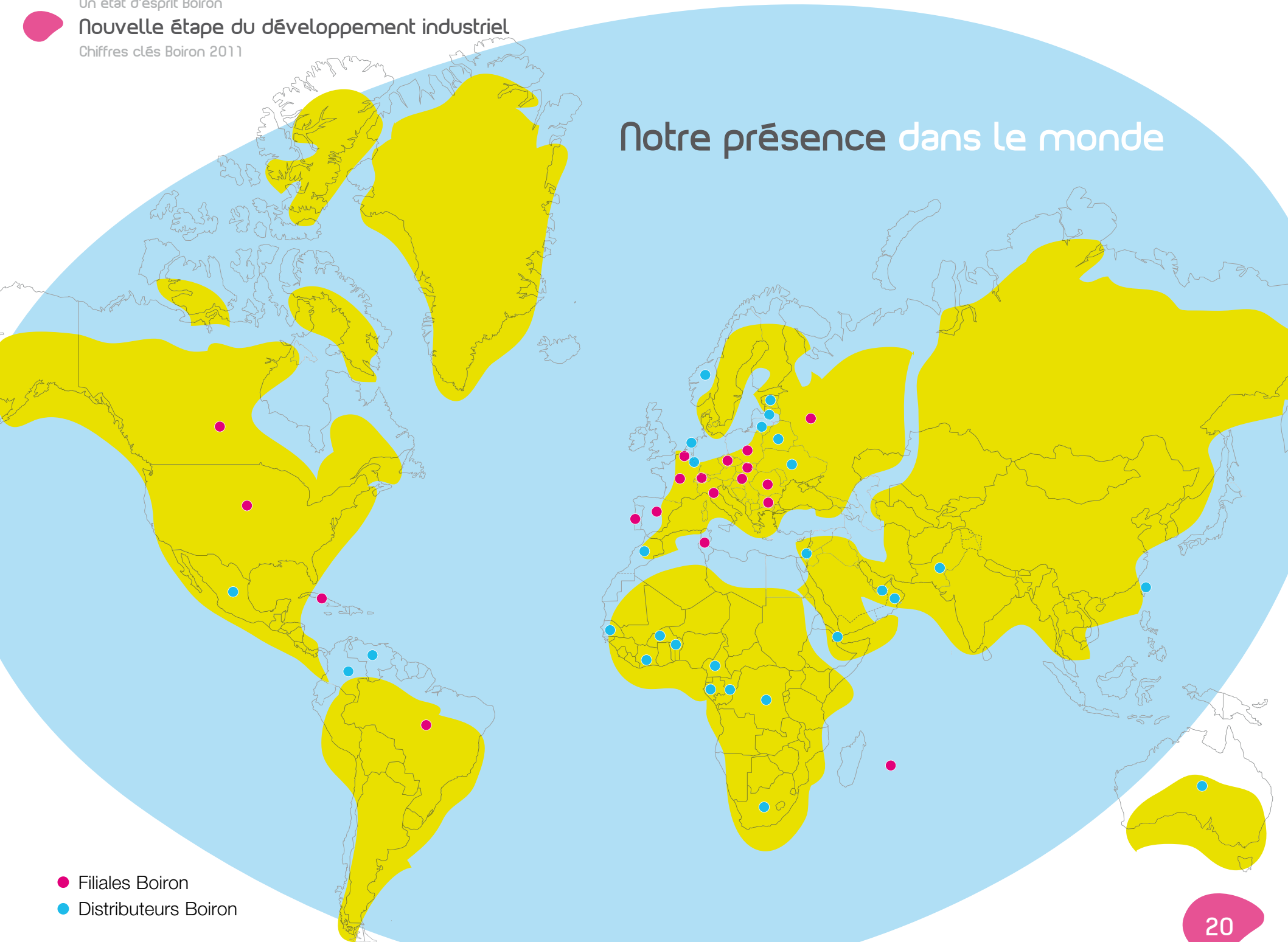
Nouvelle étape du **développement industriel**

Nous sommes convaincus du **formidable potentiel de développement de nos médicaments** dans le monde. C'est la raison pour laquelle depuis plusieurs années, nous préparons l'avenir en investissant fortement dans notre outil industriel. En 2011, **plus de 24 millions d'euros ont été investis** sur les sites de production.



Le site de Messimy, en proche région lyonnaise, s'étend sur 17 hectares.

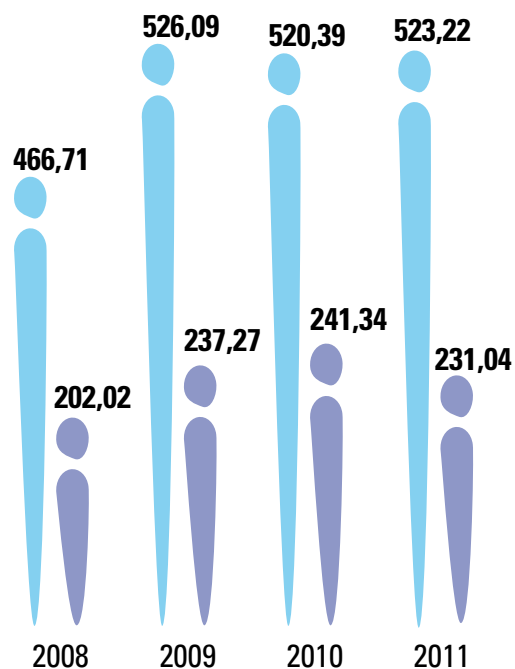
Notre présence dans le monde



- Filiales Boiron
- Distributeurs Boiron

Chiffres clés Boiron 2011

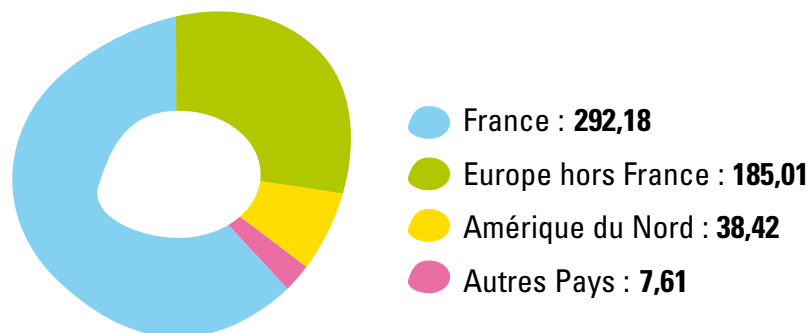
Évolution du chiffre d'affaires en millions d'euros (données IFRS)



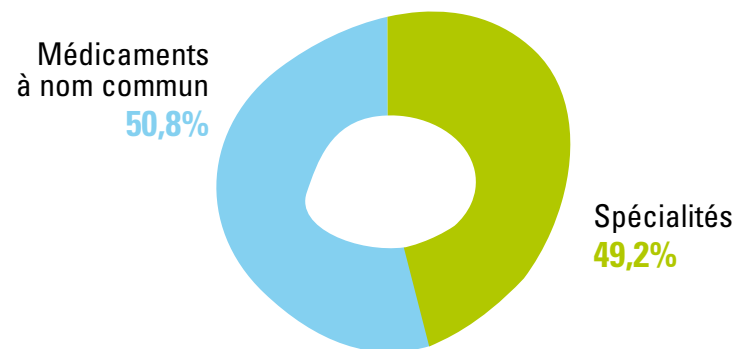
En 2011, le chiffre d'affaires du groupe est en hausse de 0,5%. Il est en baisse de 4,3% à l'international et en hausse de 4,7% sur la France.

- Chiffre d'affaires consolidé
- Chiffre d'affaires international consolidé

Répartition du chiffre d'affaires par zone géographique en millions d'euros



Répartition du chiffre d'affaires par catégorie de produits



Les ventes de spécialités augmentent de 2,3% et représentent désormais 49,2% du chiffre d'affaires.

Les ventes de médicaments homéopathiques à nom commun sont en baisse de 0,7%.

Compte de résultat simplifié

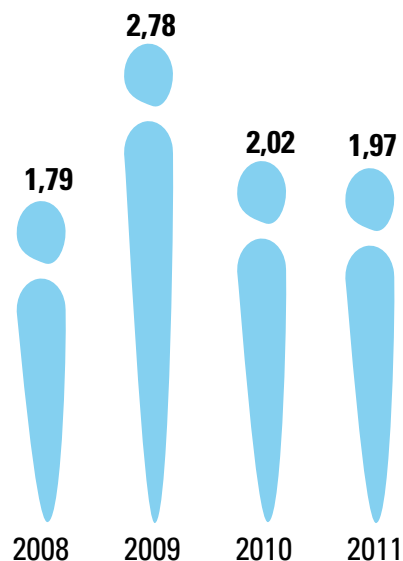
en millions d'euros

	2011	2010	Variation
Chiffre d'affaires	523,22	520,39	0,5%
Résultat opérationnel	63,70	66,65	-4,4%
Impôts et autres éléments	(21,45)	(23,38)	-8,3%
Résultat Net (part du groupe)	42,25	43,27	-2,4%

Chiffres clés Boiron 2011

Évolution du résultat net par action

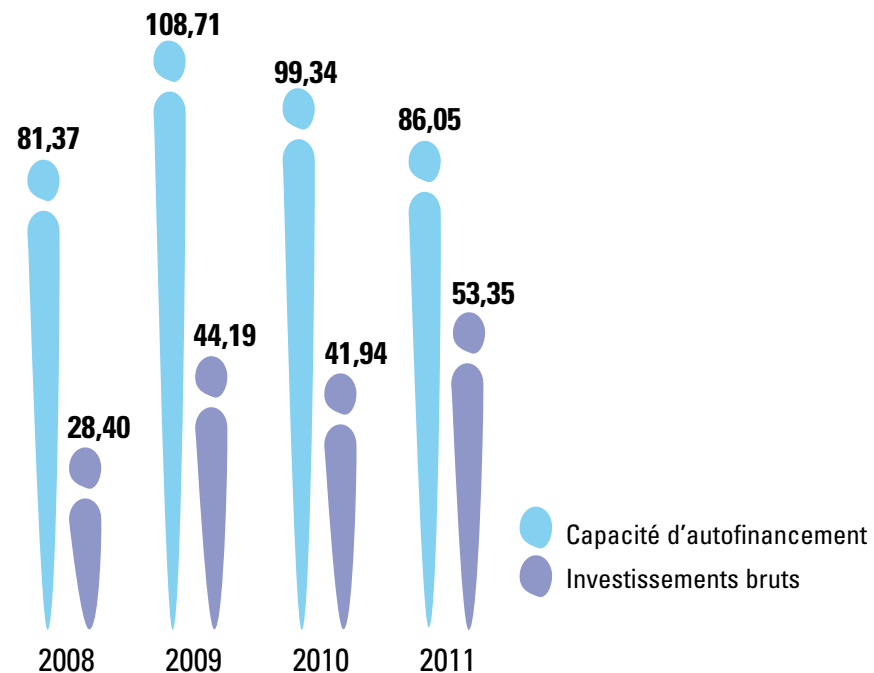
en euros - données ajustées



Le résultat net par action est déterminé après déduction du nombre d'actions détenues en autocontrôle sur l'année.

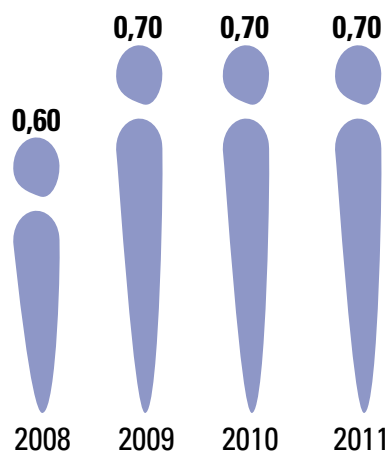
Investissements et autofinancement

en millions d'euros



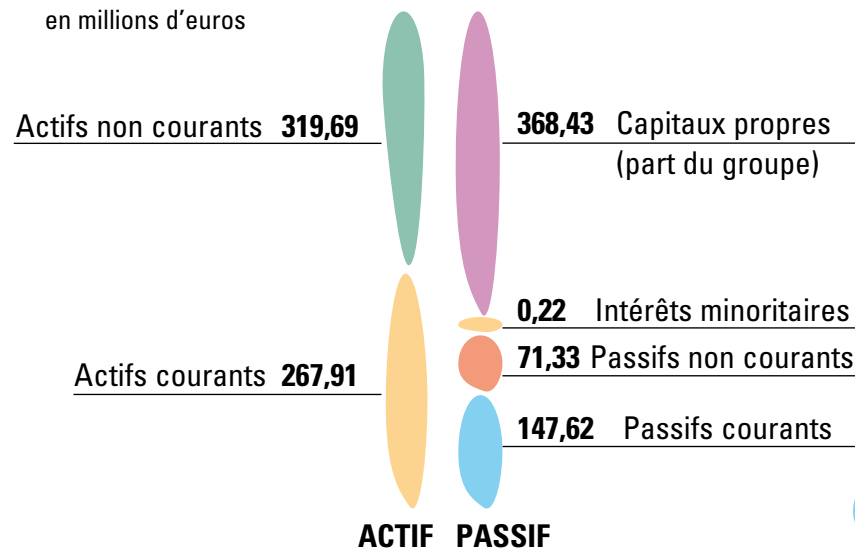
Évolution du dividende par action

en euros - données ajustées



Bilan simplifié

en millions d'euros



Rapport financier

2011